

## INFORMAZIONI PERSONALI

## Sponza Paolo

 [REDACTED]  
 [REDACTED]  [REDACTED]  
 [REDACTED]  
 [REDACTED]  
 Skype [REDACTED]

Data di nascita [REDACTED] | Nazionalità [REDACTED]

## POSIZIONE RICOPERTA

## Consulente freelance

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

05/09/2016–alla data attuale

## Consulente esperto

Codex Sc, Torino

Consulenza in qualità di libero professionista sui seguenti progetti:

- Hangar Piemonte 2015 - 2019: HangarPoint, accompagnamento imprenditoriale per organizzazioni culturali piemontesi, revisione del modello organizzativo, definizione di nuove opportunità e strategie. Dal 2015 sono state selezionate circa 100 organizzazioni culturali piemontesi nel corso di 8 call semestrali. Per ciascuna sono stati elaborati dei percorsi di consulenza personalizzati, per cui come consulente aziendale ho seguito direttamente (come dipendente fino al 2016 e come freelance dal 2016 o oggi) circa 25 organizzazioni. Inoltre, ad inizio di ogni call a partire dalla seconda, mi sono occupato della coorganizzazione e gestione del Laboratorio sul business model canvas per tutte le organizzazioni selezionate. HangarLab: Laboratori itineranti pubblici per operatori culturali piemontesi nelle diverse province piemontesi. Progetti speciali: Studio di fattibilità per la ridestinazione d'uso dell'impianto di risalita al Planetario di Torino a Pino T.se; Formazione sul tema della prototipazione di progetti culturali nell'ambito del progetto "cambiaMENTI" di Sardegna Ricerche.
- MiP - Mettersinproprio: accompagnamento alla creazione e sviluppo di imprese del Piemonte nell'ambito del POR FSE 2014 - 2020. Dalla definizione del business model alla stesura del Business plan. Affiancamento allo sviluppo delle nuove imprese per i primi 12 mesi dalla nascita. Aree Città metropolitana di Torino e Provincia di Cuneo/Asti
- FaciliToxTo 2017 - 2019 progetto della città di Torino finalizzato al sostegno di progetti di Innovazione sociale. In particolare, mi sono occupato dell'accompagnamento nella definizione del business plan e della richiesta di agevolazioni per 6 startup torinesi. Incontri di formazione (4 e 8 ore) per l'educazione all'imprenditorialità e sul business model per alcune scuole superiori della Città di Torino.
- BAMLAB: formazione per i progetti selezionati nel percorso di incubazione del coworking della Banca delle Alpi Marittime di Carrù. Moduli teorico/pratici Il Business Model Canvas per la definizione dell'idea; Il mercato e l'Empathy Map e il prototyping (ed. 2016/17/18/19)
- Ordine degli Psicologi del Piemonte: progettazione di webinar e laboratori teorico pratici per gli iscritti all'ordine. Webinar "L'empathy map" e "Dalla strategia oceano blu al Value proposition design". Laboratori per gruppi di 10/15 psicologi per volta su Business Model Canvas e dall'Empathy map al Value proposition Design

06/2018–31/12/2019

## Hangar Book Consulente esperto

Circolo dei Lettori, Torino

Consulenza imprenditoriale per lo sviluppo di progetti di piccoli editori piemontesi. Nel corso di 12 mesi il progetto ha accompagnato 10 piccoli editori piemontesi nello sviluppo delle proprie progettualità, in particolare mi sono occupato dell'area relativa alla consulenza aziendale

Incontri formativi sui temi della pianificazione e gestione di imprese

Sportello di consulenza, con cadenza mensile, presso la sede del Circolo per piccoli editori piemontesi.

Sportello di consulenza itinerante nelle Province Piemontesi

09/09/2016–alla data attuale

### Tutor esperto per lo scouting e l'accompagnamento di progetti di impresa innovative

2i3T Scarl  
Via Nizza 52, 10126 Torino  
[www.2i3t.it](http://www.2i3t.it)

Scouting idee progettuali

Accompagnamento alla creazione di imprese innovative

Sviluppo Business plan

Tutoraggio e accompagnamento alle startup in incubazione

Docenze e workshop sull'imprenditorialità:

- Scuola di dottorato Università degli Studi di Torino - Il Business Model Canvas
- Giovedì Scienze - Dalla ricerca all'impresa, il business model e il piano di impresa
- Hackunito for Ageing - Il Business Model Canvas
- Expedio LAB 4.0 - Accompagnamento alla creazione di un progetto di utilizzo spazio da parte di un Liceo torinese
- Impresa in Azione, accompagnamento alla partecipazione della competizione nazionale per i vincitori della selezione regionale nell'ambito dei programmi di alternanza scuola e lavoro.
- Voglia di Impresa 2019 - Workshop sul Business Model Canvas
- BP LAB 2019 Formazione sul Business plan

Missione in Tunisia nell'ambito del Progetto Erasmus+ "SATELIT - Solutions Académiques pour le Territoire Euro-méditerranéen Leader d'Innovations et Transferts technologiques d'excellence" per la formazione di tecnici locali sul trasferimento tecnologico e l'Incubatore di imprese innovative in ambito universitario.

**Attività o settore** Incubatore universitario

01/10/2018–30/06/2019

### Consulente esperto

Poliedra Progetti Integrati Spa, Torino (Italia)

Assistenza tecnica per il progetto europeo Interreg Europe "Ecoris3 Policies & Measures to Support Local & Regional Innovation Ecosystems". Missioni studio e scambio buone prassi a Vilnius (Lituania 10/2018) e Guimaraes (Portogallo 04/2019). Assistenza all'organizzazione al Workshop previsto a Torino per Giugno 2019 sul tema dell'*E-health*

2017–2019

### Formatore

Vari soggetti

Docente formatore sul Business Model Canvas nell'ambito dei Master di Food&Beverage della SAA Scuola di Amministrazione Aziendale di Torino e l'Executive Master in Entrepreneurship di Infor Elea

03/2017–12/2017

### Consulente Progetto SelfEmployment - Crescere imprenditori

Unioncamere Piemonte, Torino

Docente e Tutor per il percorso SelfEmployment - Crescere imprenditori realizzato presso le Camere di Commercio di Torino, Biella, Novara, Vercelli.

In particolare le docenze hanno riguardato i moduli relativi a:

- L'idea imprenditoriale (5 ore) - Dall'idea al progetto, il Business Model Canvas
- Il mercato (5 ore) - Definizione del mercato e del cliente (Empathy Map e Value proposition design)
- Il piano economico finanziario (10 ore) - La sezione economico e finanziaria di un piano di impresa,

il conto economico, lo stato patrimoniale, flussi di cassa

- Gli strumenti per l'impresa (5 ore) - Strumenti informatici a disposizione degli imprenditori da excel a google form

Il percorso di Tutoraggio prevede l'affiancamento per 20 ore di due/tre idee progettuali alla volta, finalizzato alla definizione e presentazione del piano di impresa.

02/2009–31/07/2016

**Consulente senior in creazione/sviluppo d'impresa e nella progettazione, gestione e coordinamento di iniziative inerenti alle tematiche dello sviluppo imprenditoriale. Consulente senior in europrogettazione, con mansioni di progettazione, gestione, rendicontazione e coordinamento progetti europei e di sviluppo locale**

Codex SC  
Corso Trapani 16, Torino  
[www.codex.it](http://www.codex.it)

Area Impresa:

*Consulente esperto per il progetto Hangar della Regione Piemonte (7/2015-7/2016)*

Consulenza finalizzata allo sviluppo di competenze imprenditoriale da parte di operatori del settore della cultura e del no profit. Docenze sui temi del modello di business e della definizione di nuovi pubblici per le organizzazioni culturali.

*Tutor del servizio MIP: Mettersi in Proprio – Sportello Creazione Impresa POR FSE – Provincia di Torino e Cuneo (2009 - 2016)*

Orientamento e informazione sul tema della creazione d'impresa; Animazione imprenditoriale: Accoglienza di aspiranti imprenditori; Accompagnamento per lo sviluppo del progetto e la formulazione del business plan; Tutoraggio post avvio.

*Tutor del progetto FaciliTo Giovani – Torino Social Innovation della Città di Torino. (2014 - 2016)*

Accompagnamento alle idee di progetto selezionate dalla Città di Torino finalizzato alla costituzione di imprese nel settore della social innovation. Attività principali: Analisi del modello di business mediante lo strumento del Canvas; Accompagnamento alla realizzazione del business plan; analisi organizzativa, analisi di mercato, analisi dei bilanci, predisposizione domanda di agevolazione; sviluppo presentazione progetto impresa mediante pitch, assistenza allo startup. Realizzazione di workshop "Come realizzare un pitch perfetto"

*Tutor dei progetti di sostegno all'imprenditorialità "Dall'idea all'impresa" delle Camere di Commercio di Asti e Cuneo (2016)*

Incontri formativi sulla definizione dei modelli di Business e sull'utilizzo del Canvas e dell'Empathy map

Consulenza individuale per lo sviluppo dei business plan

*Consulente esperto per il progetto BAM Academy del BAMLAB Incubatore della Banca Alpi Marittime di Carrù (2016)*

Incontro formativo sulla definizione dei modelli di Business

*Tutor progetto Start un'impresa sociale - Camera di Commercio di Cuneo (dicembre 2013 - luglio 2014).*

Accompagnamento alla realizzazione di business plan per imprese sociali nell'ambito del progetto realizzato dalla Camera di Commercio di Cuneo, Unioncamere e Universitas Mercatorum. Assistenza nelle fasi di costituzione e startup.

*Tutor del progetto FaciliTo della Città di Torino (2011-2013)*

Analisi economico finanziarie sull'andamento di attività esistenti; Analisi economico finanziarie revisionali per imprese in fase di costituzione; Sviluppo di elaborati economico finanziaria personalizzati per le imprese seguite; Valutazione di programmi di sviluppo delle imprese localizzate nell'area di riferimento; Opportunità insediative nell'area per imprese che intendono ricollocarsi o di nuova costituzione; Presentazione domande di contributo su leggi di agevolazione pubbliche; Rendicontazione domande di contributo.

*Consulenza per imprese* già sul mercato relativamente a definizione del business model, gestione e organizzazione d'impresa, marketing, budgeting, analisi aspetti economico/finanziari, opportunità e presentazione domande di finanziamento, assistenza alla rendicontazione.

Dal 2015 Organizzazione incontri e workshop sul Canvas destinati al pubblico e/o imprese

### Area Europa

*Horizon 2020 PMI* Assistenza predisposizione dossier di candidatura a PMI innovative

*Progetto "IMAGEEN" Interreg IV – Improvement of Methodologies and Governance of European Entrepreneurship Network.* Dicembre 2010 Viaggio studio a Goteborg per conto della Provincia di Torino per la valutazione delle best practices sul tema dei servizi pubblici a supporto dell'imprenditorialità e della creazione d'impresa. Settembre 2011 Meeting di Progetto a Torino nell'ambito dell'evento "Voglia di Impresa".

*Servizio di supporto all'assistenza tecnica e progettazione* nell'ambito dei programmi dell'Unione europea per la Provincia di Cuneo. In particolare, animatore locale Programma Alcotra. Assistenza tecnica alla progettazione progetti semplici e del PIT "Nuovo Territorio da scoprire" per conto della Provincia di Cuneo.

*Servizio di assistenza tecnica alla gestione e rendicontazione per imprese* nell'ambito delle Misure I.3.1 e I.3.2 del POR FESR 07/13 Regione Piemonte. Definizione spese ammissibili, rendicontazione mediante piattaforma bandi di Sistema Piemonte, predisposizione e verifica documentazione da inoltrare a Finpiemonte.

*Servizio di assistenza, supporto e accompagnamento* alle azioni di transnazionalità e interregionalità a supporto tecnico dell'ufficio Fondo Sociale europeo della Provincia Autonoma di Trento.

**Attività o settore** Servizi di consulenza

06/2008–06/2009

### Tutor di impresa

2i3T Scarl  
Via Nizza 52, Torino (Italia)

*Tutor del servizio MIP: Mettersi in Proprio – Sportello Creazione Impresa D3 – Provincia di Torino.* Mi sono occupato delle seguenti attività presso lo sportello dell'Incubatore:

Orientamento e informazione; Accoglienza e diagnosi; Accompagnamento alla stesura del business plan per startup innovative; Tutoraggio delle startup: attività di monitoraggio sull'andamento dello startup delle imprese e presentazione di domande di finanziamento agevolato. Partecipazione alla Start-cup regionale e al PNI nazionale.

*Programma Fixo:* Predisposizione domande per accesso alle agevolazioni previste dal Progetto Fixo del Ministero del Lavoro e Previdenza Sociale per imprese identificate come spin-off universitari o accademici.

**Attività o settore** Incubatore universitario

02/2003–01/2006

### Tutor Servizio MiP Mettersinproprio

Poliedra Progetti Integrati SpA  
Corso Unione Sovietica 612/3/E, Torino (Italia)

*Tutor del servizio MIP: Mettersi in Proprio – Sportello Creazione Impresa D3 – Provincia di Torino.* Mi sono occupato delle seguenti attività presso gli sportelli di Torino, Orbassano, Moncalieri e Settimo T.se. Docente per corsi di aggiornamento per i funzionari della Provincia di Vercelli. Modulo: "*Gli strumenti finanziari a disposizione per lo sviluppo locale*" e per il corso di specializzazione in europrogettazione per la APRO – Agenzia professionale Alba Barolo di ALBA: Modulo: "*L'analisi del contesto e l'analisi SWOT*"

**Attività o settore** Servizi di Consulenza

09/2001–12/2005

### Socio fondatore

Procom Sas  
Via Livorno 60, Torino (Italia)

Consulenza a imprese e pubbliche amministrazioni finalizzata all'ottenimento e alla gestione di contributi pubblici.

Responsabile del settore Fondi strutturali. Progettazione, gestione, in qualità di legale rappresentante, in partenariato con la Città di Torino (capofila) e altri enti, di tre progetti nell'ambito dell'Asse E del POR Obiettivo 3 della Regione Piemonte. Progettazione e presentazione corsi di formazione per conto di imprese e enti di formazione nell'ambito delle diverse direttive regionali cofinanziate dal FSE. Progettazione e gestione di domande di contributo nell'ambito del Docup Obiettivo 2

Progettazione europea Progettazione e assistenza tecnica alla gestione di progetti nell'ambito di

diversi programmi europei (Life III–Socrates–eLearning) in partenariato e per conto terzi.

Finanziamenti agevolati. Presentazione per conto di imprese committenti di domande di contributo nell'ambito della l.r. 22/97 della Regione Piemonte e L. 140/97 e L. 388/00.

Docenze. Docente per moduli "Progettazione e istituzioni comunitarie", "Creazione d'impresa" "Elementi di Marketing" per diversi Enti di Formazione delle Province piemontesi

**Attività o settore** Società di consulenza

01/2020–alla data attuale

**Esperto in consulenza aziendale**

Fondazione Piemonte dal Vivo, Torino

Esperto in consulenza aziendale per la nuova fase del progetto Hangar Piemonte della Fondazione Piemonte dal Vivo. In particolare le attività previste sono:

- Affiancamento alle organizzazioni culturali che vincono il bando denominato Hangar Point in tema di consulenza aziendale (analisi dell'organigramma e delle competenze necessarie in funzione della mission, valutazioni sull'inquadramento delle diverse figure professionali coinvolte, individuazione di strumenti per favorire i processi di delega, identificazione degli obiettivi, delle attività chiave e dei principali processi aziendali attivati/da attivare e valutazione di azioni di miglioramento, individuazione di indicatori economici/finanziari utili per misurare e monitorare l'andamento della specifica realtà in accompagnamento, adozione di strumenti gestionali per tenere sotto controllo attività e raggiungimento dei risultati, valutazioni sulla forma giuridica e gli aspetti amministrativi della struttura)
- Progettazione e realizzazione di laboratori e workshop su tematiche relative alla consulenza aziendale
- Supporto alla Fondazione in relazione alla propria area di riferimento.

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

10/1999–03/2001

**Master in Europrogettazione**

Politecnico di Torino, Torino (Italia)

Europrogettazione, cooperazione internazionale, Fondi strutturali

09/1991–04/1999

**Laura in Scienze Politiche - Vecchio ordinamento**

Università degli Studi di Torino, Torino (Italia)

Diritto, Economia, Statistica

09/1986–07/1991

**Diploma Maturità Scientifica**

Liceo Scientifico A. Volta, Torino

**COMPETENZE PERSONALI**

Lingua madre italiano

Lingue straniere

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
inglese	A2	B1	A1	A2	A2
francese	B2	B2	B1	B2	B1

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato  
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

**Competenze comunicative**

Buone competenze comunicative acquisite in molti anni di attività a contatto dell'utenza finale.

Capacità di adattare il linguaggio scritto e verbale in base alle situazioni e contesti.

Capacità di gestione di gruppi di lavoro fungendo come facilitatore e/o moderatore a seconda delle

necessità.

Facilità nella gestione dei rapporti umani grazie a buone doti empatiche.

**Competenze organizzative e gestionali**

Lavorare come freelance prevede capacità di autorganizzazione e di forte integrazione con team di lavoro variegati. Dal 2015 sono consulente per il progetto Hangar Piemonte in un gruppo di esperti impegnati nell'accompagnamento di organizzazioni culturali. Sono stato referente di progetto per lo Sportello Creazione di impresa della Provincia di Cuneo, gestendo i rapporti tra ente committente e partner di progetto. Sono stato socio della società di consulenza ProCom S.a.s. Legale rappresentante e coordinatore dell'ATI che ha realizzato il progetto IRMa nel 2002/03. Coordinatore e responsabile gestione dei progetti IRMa2 e "Incubatore sociale" nel 2003/04, realizzati dalla Città di Torino, finanziati da Regione Piemonte nell'ambito del POR Ob. 3 2000/06. Ho organizzato alcuni eventi di animazione imprenditoriale sul territorio piemontese.

**Competenze professionali**

Competenze ed esperienza nell'accompagnamento alla sviluppo di organizzazioni innovative, sociali e culturali. Ottima conoscenza di metodi e strumenti per la conduzione di analisi di fattibilità economica-finanziaria. Capacità di individuare e proporre soluzioni alle organizzazioni nei settori commerciali, gestionali, finanziari. Progettazione e gestione di progetti. Conoscenza della normativa regionale, nazionale e comunitaria in materia di finanza agevolata. Conoscenza dei principali modelli di business, capacità nell'utilizzo del Business Model Canvas e strumenti ad esso collegati.

**Competenze digitali**

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente avanzato	Utente avanzato	Utente autonomo	Utente autonomo	Utente autonomo

**Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione**

Ottima conoscenza dei principali sistemi operativi Windows e IOS. Capacità di creare elaborati economico finanziari personalizzati. Conoscenza di applicativi per la richiesta di finanziamenti nazionali e comunitari e per la relativa gestione e rendicontazione delle attività.

**Patente di guida**

B

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

**Trattamento dei dati personali**

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n°196 – "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 – "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".